



2020年7月30日
株式会社日立製作所
執行役社長兼CEO 東原 敏昭
(コード番号：6501)
(上場取引所：東 名)

2021年3月期 第1四半期決算短信〔IFRS〕（連結）

1. 2021年3月期第1四半期の連結業績（2020年4月1日～2020年6月30日）

(1) 連結経営成績（累計）

(%表示は、対前年同四半期増減率)

	売上収益		調整後 営業利益※1		EBIT※2		継続事業 税引前四半期利益		四半期利益		親会社株主に帰属 する四半期利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2021年3月期第1四半期	1,594,277	△21.6	58,370	△53.1	340,418	86.5	339,709	86.8	226,491	61.5	223,251	85.6
2020年3月期第1四半期	2,032,582	△6.2	124,388	△16.0	182,511	1.1	181,872	0.8	140,237	2.0	120,303	14.3

	基本1株当たり 親会社株主に帰属 する四半期利益	希薄化後1株当たり 親会社株主に帰属 する四半期利益	売上収益 調整後 営業利益率	売上収益 EBIT率
2021年3月期第1四半期	円 231.13	円 230.86	% 3.7	% 21.4
2020年3月期第1四半期	円 124.58	円 124.42	% 6.1	% 9.0

※1 当社は「営業利益」に代え、「調整後営業利益」を連結経営成績に関する指標として用いています。
「調整後営業利益=売上収益-売上原価-販売費及び一般管理費」により計算しています。

※2 EBITは、Earnings before interest and taxesの略であり、「EBIT=継続事業税引前四半期利益-受取利息+支払利息」により計算しています。

(2) 連結財政状態

	資産合計	資本合計	親会社株主持分	親会社株主持分比率	1株当たり 親会社株主持分
	百万円	百万円	百万円	%	円
2021年3月期第1四半期	10,160,516	3,700,850	3,036,533	29.9	3,140.61
2020年3月期	9,930,081	4,266,739	3,159,986	31.8	3,270.43

2. 配当の状況

	年間配当金				
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計
	円	円	円	円	円
2020年3月期	—	45.00	—	50.00	95.00
2021年3月期	—	—	—	—	—
2021年3月期（予想）	—	—	—	—	—

(注) 直前に公表されている配当予想からの修正の有無：無
2021年3月期の配当予想額は、未定です。

3. 2021年3月期の連結業績予想（2020年4月1日～2021年3月31日）

(%表示は、対前期増減率)

	売上収益		調整後 営業利益		EBIT		継続事業 税引前 当期利益		当期利益		親会社株主に 帰属する 当期利益		基本1株当たり 親会社株主に 帰属する当期利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円
通期	7,880,000	△10.1	372,000	△43.8	614,000	234.4	600,000	232.8	351,000	175.8	335,000	282.4	346.80

(注) 直前に公表されている業績予想からの修正の有無：有

※ 注記事項

発行済株式数（普通株式）

① 期末発行済株式数（自己株式を含む）	2021年3月期1Q	967,885,277株	2020年3月期	967,280,477株
② 期末自己株式数	2021年3月期1Q	1,023,946株	2020年3月期	1,050,741株
③ 期中平均株式数（四半期累計）（注）	2021年3月期1Q	965,905,747株	2020年3月期1Q	965,688,022株

（注）基本1株当たり利益の算定上の基礎となる株式数を記載しています。なお、2021年3月期の連結業績予想における基本1株当たり利益の算定上の基礎となる株式数は、965,977,021株です。

※ 四半期決算短信は公認会計士又は監査法人の四半期レビューの対象外です。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料における当社の今後の計画、見通し、戦略等の将来予想に関する記述は、当社が本資料の発表日現在において合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等の結果は見通しと大きく異なることがあります。

詳細は、「2021年3月期第1四半期 連結決算」の10ページ「将来の見通しに関するリスク情報」をご参照ください。

2021年3月期第1四半期 連結決算

<目次>

1. 当四半期連結決算の概要	P. 2
2. 要約四半期連結財務諸表	
要約四半期連結損益計算書及び要約四半期連結包括利益計算書	P. 3
要約四半期連結財政状態計算書	P. 4
要約四半期連結持分変動計算書	P. 5
要約四半期連結キャッシュ・フロー計算書	P. 6
セグメント情報	P. 7
注記事項	P. 9
3. 将来の見通しに関するリスク情報	P. 10

2021年3月期第1四半期 連結決算の概要

	第1四半期		
	2020年3月期 自 2019年4月 1日 至 2019年6月30日	2021年3月期 自 2020年4月 1日 至 2020年6月30日	前 年 同期比
売 上 収 益	億円 20,325	億円 15,942	% 78
調 整 後 営 業 利 益	億円 1,243	億円 583	% 47
受取利息及び支払利息調整後 税引前四半期利益 (EBIT)	億円 1,825	億円 3,404	% 187
継続事業税引前四半期利益	億円 1,818	億円 3,397	% 187
四 半 期 利 益	億円 1,402	億円 2,264	% 162
親会社株主に帰属する四半期利益	億円 1,203	億円 2,232	% 186
基本1株当たり親会社 株主に帰属する四半期利益	円 124.58	円 231.13	% 186
希薄化後1株当たり親会社 株主に帰属する四半期利益	円 124.42	円 230.86	% 186

- (注) 1. 当社の連結財務諸表は、国際財務報告基準 (IFRS) に基づいて作成しています。
2. 調整後営業利益は、売上収益から、売上原価ならびに販売費及び一般管理費の額を減算して算出した指標です。
3. 受取利息及び支払利息調整後税引前四半期利益 (EBIT) は、継続事業税引前四半期利益から、受取利息の額を減算し、支払利息の額を加算して算出した指標です。EBITは、Earnings before interest and taxesの略です。
4. 連結子会社数は739社、持分法適用会社数は410社です。
5. IFRS第5号「売却目的で保有する非流動資産及び非継続事業」に従い、三菱重工業株式会社との火力発電システム事業統合の際に三菱日立パワーシステムズ株式会社へ承継せず、当社及び連結子会社自身が運営主体となった火力発電システム事業の一部は、非継続事業に分類し、当該事業に関する損益は非継続事業として区分掲記しています。

要約四半期連結損益計算書

(単位：百万円)

科 目	第1四半期				
	2020年3月期		2021年3月期		前 年 同期比
	自 2019年4月 1日 至 2019年6月30日	売上 収益比	自 2020年4月 1日 至 2020年6月30日	売上 収益比	
		%		%	%
売上収益	2,032,582	100.0	1,594,277	100.0	78
売上原価	△1,488,390	△73.2	△1,179,428	△74.0	79
売上総利益	544,192	26.8	414,849	26.0	76
販売費及び一般管理費	△419,804		△356,479		85
調整後営業利益	124,388	6.1	58,370	3.7	47
その他の収益	43,603		284,154		652
その他の費用	△1,477		△15,126		—
金融収益	2,367		2,237		95
金融費用	△3,445		△754		22
持分法による投資損益	17,075		11,537		68
受取利息及び支払利息調整後税引前四半期利益 (EBIT)	182,511	9.0	340,418	21.4	187
受取利息	4,963		3,656		74
支払利息	△5,602		△4,365		78
継続事業税引前四半期利益	181,872	8.9	339,709	21.3	187
法人所得税費用	△41,226		△112,881		274
継続事業四半期利益	140,646	6.9	226,828	14.2	161
非継続事業四半期損失	△409		△337		82
四半期利益	140,237	6.9	226,491	14.2	162
四半期利益の帰属					
親会社株主持分	120,303		223,251		186
非支配持分	19,934		3,240		16
1株当たり親会社株主に帰属する継続事業四半期 利益					
基本	125.00円		231.48円		185
希薄化後	124.85円		231.21円		185
1株当たり親会社株主に帰属する四半期利益					
基本	124.58円		231.13円		186
希薄化後	124.42円		230.86円		186

要約四半期連結包括利益計算書

(単位：百万円)

科 目	第1四半期		
	2020年3月期	2021年3月期	前 年 同期比
	自 2019年4月 1日 至 2019年6月30日	自 2020年4月 1日 至 2020年6月30日	
四半期利益	140,237	226,491	162
その他の包括利益			
純損益に組み替えられない項目			
その他の包括利益を通じて測定する 金融資産の公正価値の純変動額	128	17,462	—
確定給付制度の再測定	—	—	—
持分法のその他の包括利益	25	39	156
純損益に組み替えられない項目合計	153	17,501	—
純損益に組み替えられる可能性がある項目			
在外営業活動体の換算差額	△66,669	11,015	—
キャッシュ・フロー・ヘッジの 公正価値の純変動額	295	1,173	398
持分法のその他の包括利益	4,588	△4,862	—
純損益に組み替えられる可能性がある項目合計	△61,786	7,326	—
その他の包括利益合計	△61,633	24,827	—
四半期包括利益	78,604	251,318	320
四半期包括利益の帰属			
親会社株主持分	77,450	242,291	313
非支配持分	1,154	9,027	782

要約四半期連結財政状態計算書

(単位：百万円)

科 目	2020年3月期末 2020年3月31日現在	2021年3月期 第1四半期末 2020年6月30日現在	比較増減
資産の部			
流動資産			
現金及び現金同等物	812,331	1,851,083	1,038,752
売上債権及び契約資産	2,260,205	1,743,678	△516,527
棚卸資産	1,408,937	1,447,620	38,683
有価証券及びその他の金融資産	279,951	255,488	△24,463
その他の流動資産	456,165	482,237	26,072
流動資産合計	5,217,589	5,780,106	562,517
非流動資産			
持分法で会計処理されている投資	480,375	459,633	△20,742
有価証券及びその他の金融資産	440,514	443,042	2,528
有形固定資産	2,165,311	1,936,447	△228,864
のれん	635,927	604,532	△31,395
その他の無形資産	479,794	455,046	△24,748
その他の非流動資産	510,571	481,710	△28,861
非流動資産合計	4,712,492	4,380,410	△332,082
資産の部合計	9,930,081	10,160,516	230,435
負債の部			
流動負債			
短期借入金	183,303	1,202,744	1,019,441
償還期長期債務	231,237	241,354	10,117
その他の金融負債	252,403	367,872	115,469
買入債務	1,270,668	1,098,284	△172,384
未払費用	604,415	463,953	△140,462
契約負債	615,096	634,394	19,298
その他の流動負債	576,056	626,896	50,840
流動負債合計	3,733,178	4,635,497	902,319
非流動負債			
長期債務	1,070,502	997,117	△73,385
退職給付に係る負債	514,375	492,574	△21,801
その他の非流動負債	345,287	334,478	△10,809
非流動負債合計	1,930,164	1,824,169	△105,995
負債の部合計	5,663,342	6,459,666	796,324
資本の部			
親会社株主持分			
資本金	459,862	460,790	928
資本剰余金	464,795	140,346	△324,449
利益剰余金	2,296,208	2,475,984	179,776
その他の包括利益累計額	△57,070	△37,228	19,842
自己株式	△3,809	△3,359	450
親会社株主持分合計	3,159,986	3,036,533	△123,453
非支配持分	1,106,753	664,317	△442,436
資本の部合計	4,266,739	3,700,850	△565,889
負債・資本の部合計	9,930,081	10,160,516	230,435

その他の包括利益累計額 内訳

(単位：百万円)

科 目	2020年3月期末 2020年3月31日現在	2021年3月期 第1四半期末 2020年6月30日現在	比較増減
在外営業活動体の換算差額	△30,686	△24,689	5,997
確定給付制度の再測定	1,958	1,422	△536
その他の包括利益を通じて測定する金融資産	66,373	84,993	18,620
キャッシュ・フロー・ヘッジ	△94,715	△98,954	△4,239
合計	△57,070	△37,228	19,842

要約四半期連結持分変動計算書

(単位：百万円)

前第1四半期連結累計期間（自 2019年4月1日 至 2019年6月30日）								
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	その他の 包括利益 累計額	自己株式	親会社 株主持分 合計	非支配 持分	資本の部 合計
期首残高	458,790	463,786	2,287,587	56,360	△3,920	3,262,603	1,151,800	4,414,403
会計方針の変更による 累積的影響額	—	—	△2,596	—	—	△2,596	△1,075	△3,671
会計方針の変更を反映した 期首残高	458,790	463,786	2,284,991	56,360	△3,920	3,260,007	1,150,725	4,410,732
変動額								
利益剰余金への振替	—	—	13,183	△13,183	—	—	—	—
四半期利益	—	—	120,303	—	—	120,303	19,934	140,237
その他の包括利益	—	—	—	△42,853	—	△42,853	△18,780	△61,633
親会社株主に対する 配当金	—	—	△48,280	—	—	△48,280	—	△48,280
非支配持分に対する 配当金	—	—	—	—	—	—	△22,132	△22,132
自己株式の取得	—	—	—	—	△28	△28	—	△28
自己株式の売却	—	△138	—	—	269	131	—	131
新株の発行	1,072	1,072	—	—	—	2,144	—	2,144
非支配持分との取引等	—	△3,245	—	126	—	△3,119	2,094	△1,025
変動額合計	1,072	△2,311	85,206	△55,910	241	28,298	△18,884	9,414
期末残高	459,862	461,475	2,370,197	450	△3,679	3,288,305	1,131,841	4,420,146

(単位：百万円)

当第1四半期連結累計期間（自 2020年4月1日 至 2020年6月30日）								
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	その他の 包括利益 累計額	自己株式	親会社 株主持分 合計	非支配 持分	資本の部 合計
期首残高	459,862	464,795	2,296,208	△57,070	△3,809	3,159,986	1,106,753	4,266,739
変動額								
利益剰余金への振替	—	—	4,836	△4,836	—	—	—	—
四半期利益	—	—	223,251	—	—	223,251	3,240	226,491
その他の包括利益	—	—	—	19,040	—	19,040	5,787	24,827
親会社株主に対する 配当金	—	—	△48,311	—	—	△48,311	—	△48,311
非支配持分に対する 配当金	—	—	—	—	—	—	△14,419	△14,419
自己株式の取得	—	—	—	—	△15	△15	—	△15
自己株式の売却	—	△203	—	—	465	262	—	262
新株の発行	928	928	—	—	—	1,856	—	1,856
非支配持分との取引等	—	△325,174	—	5,638	—	△319,536	△437,044	△756,580
変動額合計	928	△324,449	179,776	19,842	450	△123,453	△442,436	△565,889
期末残高	460,790	140,346	2,475,984	△37,228	△3,359	3,036,533	664,317	3,700,850

要約四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

項 目	第1四半期		
	2020年3月期 自 2019年4月 1日 至 2019年6月30日	2021年3月期 自 2020年4月 1日 至 2020年6月30日	前 年 同期比
営業活動に関するキャッシュ・フロー			
四半期利益	140,237	226,491	86,254
四半期利益から営業活動に関する キャッシュ・フローへの調整			
減価償却費及び無形資産償却費	103,477	98,449	△5,028
減損損失	388	338	△50
法人所得税費用	41,226	112,881	71,655
持分法による投資損益	△17,075	△11,537	5,538
金融収益及び金融費用	△1,217	△1,418	△201
事業再編等損益	△24,602	△281,651	△257,049
固定資産売却等損益	△2,136	△2,857	△721
売上債権及び契約資産の増減(△は増加)	307,038	422,176	115,138
棚卸資産の増減(△は増加)	△156,093	△128,435	27,658
買入債務の増減(△は減少)	△89,574	△115,321	△25,747
未払費用の増減(△は減少)	△141,486	△119,227	22,259
退職給付に係る負債の増減(△は減少)	△19,542	△3,900	15,642
その他	14,897	3,168	△11,729
小計	155,538	199,157	43,619
利息の受取	7,883	3,273	△4,610
配当金の受取	2,235	5,585	3,350
利息の支払	△5,544	△4,429	1,115
法人所得税の支払	△81,251	△49,790	31,461
営業活動に関するキャッシュ・フロー	78,861	153,796	74,935
投資活動に関するキャッシュ・フロー			
有形固定資産の取得	△79,003	△53,135	25,868
無形資産の取得	△18,873	△19,852	△979
有形固定資産及び無形資産の売却	5,839	10,900	5,061
有価証券及びその他の金融資産(子会社及び 持分法で会計処理されている投資を含む)の取得	△44,172	△23,617	20,555
有価証券及びその他の金融資産(子会社及び 持分法で会計処理されている投資を含む)の売却	37,371	433,629	396,258
その他	△6,277	9,532	15,809
投資活動に関するキャッシュ・フロー	△105,115	357,457	462,572
フリー・キャッシュ・フロー	△26,254	511,253	537,507
財務活動に関するキャッシュ・フロー			
短期借入金の純増減	215,770	1,044,031	828,261
長期借入債務による調達	25,161	5,011	△20,150
長期借入債務の償還	△101,867	△33,156	68,711
非支配持分からの払込み	2,603	—	△2,603
配当金の支払	△48,328	△48,367	△39
非支配持分株主への配当金の支払	△20,449	△12,096	8,353
自己株式の取得	△28	△15	13
自己株式の売却	131	262	131
非支配持分株主からの子会社持分取得	△56	△428,972	△428,916
その他	—	△17	△17
財務活動に関するキャッシュ・フロー	72,937	526,681	453,744
現金及び現金同等物に係る為替変動による影響	△20,710	818	21,528
現金及び現金同等物の増減	25,973	1,038,752	1,012,779
現金及び現金同等物の期首残高	807,593	812,331	4,738
現金及び現金同等物の四半期末残高	833,566	1,851,083	1,017,517

(注) 当第1四半期連結累計期間より、明瞭性を高める観点から、表示方法の変更を行っています。営業活動に関するキャッシュ・フローの「その他の負債の増減(△は減少)」に含めていた「未払費用の増減(△は減少)」は別掲し、「その他の資産の増減(△は増加)」及び「その他の負債の増減(△は減少)」は「その他」に含めて表示しています。

この表示方法を反映させるため、前第1四半期連結累計期間の要約四半期連結キャッシュ・フロー計算書の組替えを行っています。

セグメント情報

(1) 事業部門別売上収益・調整後営業利益・受取利息及び支払利息調整後税引前四半期利益(EBIT)

(単位：百万円)

			第1四半期				前年 同期比					
			2020年3月期		2021年3月期							
			自2019年4月1日 至2019年6月30日	構成比	自2020年4月1日 至2020年6月30日	構成比						
売上 収益	I	T	462,854	21%	430,186	25%	93%					
	エ	ネ	ル	ギ	ー	72,092	3	74,417	4	103		
	イ	ン	ダ	ス	ト	リ	ー	160,195	7	165,856	9	104
	モ	ビ	リ	テ	イ	280,353	13	248,242	14	89		
	ラ		イ		フ	499,190	22	403,683	23	81		
	日	立	建	機	234,696	11	170,157	10	73			
	日	立	金	属	233,953	11	154,773	9	66			
	日	立	化	成	155,978	7	—	—	—			
	そ	の	他	107,492	5	98,589	6	92				
	小		計	2,206,803	100	1,745,903	100	79				
	全	社	及	び	消	去	△174,221	—	△151,626	—		
合		計	2,032,582	—	1,594,277	—	78					
調 整 後 営 業 利 益	I	T	40,218	32%	38,249	64%	95%					
	エ	ネ	ル	ギ	ー	524	1	2,065	3	394		
	イ	ン	ダ	ス	ト	リ	ー	1,411	1	1,788	3	127
	モ	ビ	リ	テ	イ	19,926	16	19,189	32	96		
	ラ		イ		フ	23,377	18	1,832	3	8		
	日	立	建	機	22,634	18	2,672	4	12			
	日	立	金	属	5,512	5	△7,275	△12	—			
	日	立	化	成	7,438	6	—	—	—			
	そ	の	他	3,303	3	1,602	3	49				
	小		計	124,343	100	60,122	100	48				
	全	社	及	び	消	去	45	—	△1,752	—		
合		計	124,388	—	58,370	—	47					
E B I T	I	T	43,531	28%	38,035	59%	87%					
	エ	ネ	ル	ギ	ー	6,277	4	3,073	5	49		
	イ	ン	ダ	ス	ト	リ	ー	2,165	1	4,415	7	204
	モ	ビ	リ	テ	イ	42,593	27	20,011	31	47		
	ラ		イ		フ	23,952	15	△1,779	△3	—		
	日	立	建	機	22,520	14	2,429	4	11			
	日	立	金	属	5,122	3	△6,699	△10	—			
	日	立	化	成	7,825	5	—	—	—			
	そ	の	他	4,713	3	4,413	7	94				
	小		計	158,698	100	63,898	100	40				
	全	社	及	び	消	去	23,813	—	276,520	—		
合		計	182,511	—	340,418	—	187					

(注) 1. 各部門の売上収益は、部門間内部売上収益を含んでいます。

2. 当社は2021年3月期連結会計年度の期首から報告セグメントの区分を変更しています。当該区分変更に伴い、2020年3月期第1四半期連結累計期間を変更後の区分にて表示しています。

3. 当社は、2020年4月に日立化成(株)(日立化成)の全ての株式を売却し、日立化成は当社の連結範囲から除外されました。これに伴い、日立化成セグメントは当社の事業セグメントに該当しないこととなりましたが、明瞭性を高める観点から、2020年3月期第1四半期連結累計期間に係るセグメント情報については、日立化成セグメントを引き続き別掲して開示しています。

(2) 国内・海外売上収益

(単位：百万円)

		第1四半期				前年 同期比
		2020年3月期		2021年3月期		
		自2019年4月1日 至2019年6月30日	構成比	自2020年4月1日 至2020年6月30日	構成比	
国内売上収益		966,344	48%	818,003	51%	85%
ア 北 欧 そ の 他 の 地 域	アジア	442,686	22	360,646	23	81
	北米	282,700	14	182,205	12	64
	欧州	234,480	11	148,352	9	63
	その他の地域	106,372	5	85,071	5	80
海外売上収益		1,066,238	52	776,274	49	73
合計		2,032,582	100	1,594,277	100	78

注記事項

(1) 継続企業の前提に関する注記

該当事項はありません。

(2) 重要な後発事象

パワーグリッド事業の買収

当社は、エネルギーソリューション事業のグローバル展開及び強化を目的として、2018年12月17日にABB Ltd（以下、ABB社）のパワーグリッド事業を買収することを決定し、ABB社との間で買収に関する契約を締結しました。本契約に基づき、ABB社から分社されたHitachi ABB Power Grids Ltd（以下、日立ABBパワーグリッド社）に80.1%の出資を行い、2020年7月1日に取得を完了しました。その結果、日立ABBパワーグリッド社は当社の子会社となりました。

詳細については、2020年7月1日公表の当社ニュースリリース「日立がABB社のパワーグリッド事業の買収を完了し、日立ABBパワーグリッド社として営業開始」をご参照ください。

<将来の見通しに関するリスク情報>

本資料における当社の今後の計画、見通し、戦略等の将来予想に関する記述は、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等の結果は見通しと大きく異なることがあります。

その要因のうち、主なものは以下の通りです。

- ・ 主要市場（特に日本、アジア、米国および欧州）における経済状況および需要の急激な変動
- ・ 為替相場変動
- ・ 資金調達環境
- ・ 株式相場変動
- ・ 原材料・部品の不足および価格の変動
- ・ 長期契約におけるコストの変動および契約の解除
- ・ 信用供与を行った取引先の財政状態
- ・ 製品需給の変動
- ・ 製品需給、為替相場および原材料価格の変動並びに原材料・部品の不足に対応する当社および子会社の能力
- ・ 新技術を用いた製品の開発、タイムリーな市場投入、低コスト生産を実現する当社および子会社の能力
- ・ 人材の確保
- ・ 価格競争の激化
- ・ 社会イノベーション事業強化に係る戦略
- ・ 企業買収、事業の合弁および戦略的提携の実施並びにこれらに関連する費用の発生
- ・ 事業再構築のための施策の実施
- ・ 持分法適用会社への投資に係る損失
- ・ 主要市場・事業拠点（特に日本、アジア、米国および欧州）における社会状況および貿易規制等各種規制
- ・ コスト構造改革施策の実施
- ・ 自社の知的財産の保護および他社の知的財産の利用の確保
- ・ 当社、子会社または持分法適用会社に対する訴訟その他の法的手続
- ・ 製品やサービスに関する欠陥・瑕疵等
- ・ 地震・津波等の自然災害、感染症の流行およびテロ・紛争等による政治的・社会的混乱
- ・ 情報システムへの依存および機密情報の管理
- ・ 退職給付に係る負債の算定における見積り